

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова Херсонської
обласної державної адміністрації
(посидає місце державного органу/установи)
О. ПРОКУДІН
(ініціали, прізвище)
«41» грудня 2025 року

ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ

(назва державного органу / територіального органу / бюджетної установи)

**ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
на 2026– 2028 роки**

I. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Мета внутрішнього аудиту – сприяти Херсонській обласній військовій (державній) адміністрації у підвищенні ефективності та результативності діяльності самої адміністрації, її територіальних органів, підприємств, установ та організацій, що належать до сфери її управління. Це досягається шляхом застосування систематичного та послідовного підходу до оцінки й удосконалення організації та функціонування системи управління, внутрішнього контролю та управління ризиками.

За результатами проведення аудиторських досліджень (оцінок з наданням упевненості) та аудиторських консультацій (із застосуванням систематичного, послідовного та ризик-орієнтованого підходу до оцінки об'єкта внутрішнього аудиту) відділ з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації надає начальнику Херсонської обласної військової адміністрації (Голові Херсонської обласної державної адміністрації) незалежні та об'єктивні аудиторські висновки і рекомендації щодо:

підвищення ефективності та результативності функціонування системи внутрішнього контролю, управління ризиками, удосконалення системи управління;

поліпшення політик і процедур, що забезпечують запобігання незаконному, неефективному та нерезультативному використанню фінансових і матеріальних ресурсів, а також виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності Херсонської обласної військової (державної) адміністрації, її територіальних органів, підприємств, установ та організацій, що належать до сфери її управління;

посилення підзвітності та підвищення ефективності діяльності Херсонської обласної військової (державної) адміністрації, її територіальних органів, підприємств, установ та організацій, що належать до сфери її управління;

розвитку доброчесності шляхом формування та підтримки культури етичної поведінки, заснованої на дотриманні етичних цінностей.

II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Під час планування діяльності з внутрішнього аудиту враховано визначені законодавством ключові підходи, а саме:

визначення пріоритетів та результатів діяльності Відділу з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації на наступні три роки з урахуванням стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Херсонської обласної військової (державної) адміністрації;

щорічне визначення Відділом з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультувань на наступний календарний рік з урахуванням визначених пріоритетів та результатів діяльності Відділу з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації на відповідний трирічний період;

з'ясування та врахування думки начальника Херсонської обласної військової адміністрації (Голови Херсонської обласної державної адміністрації) та проведення консультацій з відповідальними за діяльність особами щодо проблемних питань та ризиків, які впливають на досягнення цілей діяльності Херсонської обласної військової (державної) адміністрації;

визначення відділом з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації простору внутрішнього аудиту, його формалізація та документування шляхом ведення бази даних щодо об'єктів внутрішнього аудиту, а також щорічне проведення відділом з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації оцінки ризиків або її актуалізація з метою визначення ризикових сфер та пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту, які будуть досліджуватися впродовж наступних трьох років.

резервування робочого часу у розмірі не більше 25 % для здійснення позапланових аудиторських досліджень (оцінок з надання впевненості) та аудиторських консультувань, що проводяться за рішенням начальника Херсонської обласної військової адміністрації (Голови Херсонської обласної державної адміністрації);

забезпечення перегляду та внесення змін Відділом з питань внутрішнього аудиту Херсонської обласної державної адміністрації до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Херсонської обласної військової (державної) адміністрації.

III. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ, ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 – 2028 РОКИ

3.1. Стратегічні цілі внутрішнього аудиту, які сприяють досягненню визначеної мети (місії) внутрішнього аудиту

Стратегічні цілі внутрішнього аудиту

Роки виконання

1. Забезпечено результативність внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань).
2. Результати внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань) належним чином сприйняті вищим керівництвом та керівниками структурних підрозділів установи, надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені у практичну діяльність установи.
3. Забезпечено ефективність та якість роботи підрозділу внутрішнього аудиту.
4. Забезпечено професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту.

2026 – 2028 роки

3.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту, спрямовані на досягнення стратегічної цілі внутрішнього аудиту

Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Роки виконання/Рівень виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 1: Забезпечено результативність внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань)				

Забезпечити здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень з оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань та функцій, визначених актами законодавства	Частка здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень з оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань та функцій, визначених актами законодавства, в загальній кількості здійснених внутрішніх аудитів за рік	60	60	60
Забезпечити здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських консультувань	Частка своєчасних та у повному обсязі здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських консультацій у загальній кількості визначених керівником установи	100	100	100
Забезпечити охоплення внутрішнім аудитом об'єктів внутрішнього аудиту з «дуже високим»/«високим» ступенем ризику	Рівень охоплення внутрішнім аудитом об'єктів внутрішнього аудиту з «дуже високим» / «високим» ступенем ризику від загальної кількості запланованих об'єктів внутрішнього аудиту на рік	не нижче 80	не нижче 80	не нижче 80
Забезпечити результативність впровадження рекомендацій, наданих за результатами здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультувань	Досягнення рівня впроваджених рекомендацій (повністю або частково, без урахування рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання) за результатами здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень	до 95	до 95	до 95
	Частка аудиторських рекомендацій, за якими досягнуто результативність	70	70	70

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 2: Результати внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань) належним чином сприйняті вищим керівництвом та керівниками структурних підрозділів установи, надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені у практичну діяльність установи

Забезпечити ефективну взаємодію з вищим керівництвом та керівниками структурних підрозділів установи під час здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультувань	Середня за рік рейтингова оцінка, яка надана відповідальними за діяльність особами за результатами здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультувань (за 10-ти бальною шкалою)	більше 6 балів	більше 6 балів	більше 6 балів
	Частка відповідальних за діяльність осіб, які вважають, що їх постійно інформували про хід виконання аудиторського завдання (<i>відсоток осіб</i>)	90	90	90
	Частка відповідальних за діяльність осіб, які задоволені якістю здійсненого аудиторського завдання з проведення аудиторського дослідження та аудиторського консультування (<i>відсоток осіб</i>)	60	60	60
	Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих керівником установи	95	95	95

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 3: Забезпечено ефективність та якість роботи підрозділу внутрішнього аудиту

Забезпечити здійснення запланованих аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань, а також заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Рівень виконання плану діяльності з внутрішнього аудиту	100	100	100
Забезпечити ефективний розподіл та використання робочого часу працівниками підрозділу внутрішнього аудиту	Коефіцієнт участі у внутрішніх аудитах (здійсненні аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (з оцінки надання впевненості) та аудиторських консультувань) за рік у середньому на одного працівника підрозділу внутрішнього аудиту	не менше 0,7	не менше 0,7	не менше 0,7
	Середня кількість здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (з оцінки надання впевненості) та аудиторських консультувань за рік на одного працівника підрозділу внутрішнього аудиту	не менше 2	не менше 2	не менше 2
Забезпечити проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту	Рівень виконання заходів, визначених Програмою забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту	100	100	100
	Результати внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту (за 5-ти бальною шкалою)	не менше 4	не менше 4	не менше 4
	Кількість зауважень Мінфіну до роботи підрозділу внутрішнього аудиту	0	0	0
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 4: Забезпечено професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту				
Забезпечити участь у проведенні навчань та підвищенні кваліфікації працівниками підрозділу внутрішнього аудиту	Рівень виконання заходів, передбачених Планом навчання та підвищення кваліфікації працівників підрозділу внутрішнього аудиту	100	100	100
	Відсоток працівників підрозділу внутрішнього аудиту, які пройшли протягом року навчання з питань внутрішнього аудиту, внутрішнього контролю, бухгалтерського обліку та аудиту, основних напрямів діяльності державного органу (не менше 30 годин на рік) (відсоток осіб)	100	100	100
	Кількість працівників підрозділу внутрішнього аудиту, які мають достатні знання та навички для здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності інформаційних систем та технологій (кількість осіб)	не менше 1	не менше 1	не менше 1

IV. ВИЗНАЧЕНІ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКОВІ СФЕРИ ТА ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 – 2028 РОКИ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Ризикова сфера внутрішнього аудиту	№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Роки дослідження		
				2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7
1.	Загальні процеси	1.1.	Діяльність Служби у справах дітей Херсонської обласної державної адміністрації щодо соціального захисту дітей, використання бюджетних коштів, збереження майна, законність та достовірність ведення бухгалтерського обліку.	√		
2.	Загальні процеси	2.1.	Діяльність Управління фізичної культури, молоді та спорту Херсонської обласної державної адміністрації щодо організаційної, фінансової та адміністративної діяльності.	√		
3.	Бюджетні програми	3.1	Здійснення заходів управлінням «Офіс інвестицій та розвитку експорту» Херсонської обласної державної адміністрації щодо виконання Програми розвитку інвестиційної діяльності, міжнародного та транскордонного співробітництва Херсонської області на 2023 – 2025 роки, затверджено розпорядженням начальника обласної військової адміністрації від 15 листопада 2023 року № 760.		√	
		3.2	Здійснення заходів Департаменту розвитку сільського господарства та зрошення Херсонської обласної державної адміністрації щодо виконання Програми індивідуального житлового будівництва на селі та поліпшення житлових умов сільського населення «Власний дім» на 2021–2027 роки, затверджено рішенням XXXVII сесії обласної ради VII скликання від 16 жовтня 2020 року № 1805; Виконання Програми розвитку тваринництва Херсонщини на 2022 – 2025 роки, затверджено рішенням XII сесії обласної ради VIII скликання від 18 лютого 2022 року № 442		√	
		3.3.	Здійснення Управлінням у справах ветеранів Херсонської обласної державної адміністрації заходів щодо виконання Обласної програми соціальної підтримки ветеранів війни,		√	

			військовослужбовців та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, Захисників та Захисниць України на 2024–2026 роки, затвердженої розпорядженням начальника обласної військової адміністрації від 19.12.2023 № 877 (зі змінами).			
		3.4	Здійснення заходів Департаменту захисту довкілля та природних ресурсів обласної державної адміністрації щодо виконання Програми охорони довкілля Херсонської області на 2025–2027 роки, затвердженої розпорядженням начальника обласної військової адміністрації від 19 листопада 2024 року № 657.			√
4.	Загальні процеси	4.1	Діяльність Управління освіти та науки Херсонської обласної державної адміністрації щодо забезпечення реалізації державної політики в галузі освіти та науки, а також матеріально-технічного забезпечення закладів освіти, що належать до сфери його управління.			√
5.	Загальні процеси	5.1	Діяльність Департаменту з питань цивільного захисту та оборонної роботи Херсонської обласної державної адміністрації у сфері управління бюджетними ресурсами, реалізації заходів цивільного захисту та функціонування системи внутрішнього контролю.			√

V. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6
Аудиторські дослідження (оцінка з надання впевненості)					
1.	Діяльність Служби у справах дітей Херсонської обласної державної адміністрації щодо соціального захисту дітей, використання бюджетних коштів, збереження майна,	Оцінка ефективності управлінської діяльності Служби у справах дітей Херсонської обласної державної адміністрації щодо соціального захисту дітей, використання бюджетних коштів, збереження майна, законності та	Служба у справах дітей Херсонської обласної державної адміністрації.	2024 – 2025 роки та І квартал 2026 року	II квартал 2026 року

	законність та достовірність ведення бухгалтерського обліку.	достовірності ведення бухгалтерського обліку			
2.	Діяльність Управління фізичної культури, молоді та спорту Херсонської обласної державної адміністрації щодо організаційної, фінансової та адміністративної діяльності.	Оцінка ефективності діяльності Управління фізичної культури, молоді та спорту Херсонської обласної державної адміністрації щодо організаційної, фінансової та адміністративної діяльності.	Управління фізичної культури, молоді та спорту Херсонської обласної державної адміністрації	IV квартал 2022 року - II квартал 2026 року	III-IV квартал 2026 року
<i>Аудиторські консультування</i>					
1.	Управління майном та активами	Аудиторська консультація щодо обґрунтованості обліку, збереження та використання державного або комунального майна, включаючи процеси інвентаризації та контролю товарно-матеріальних цінностей (ТМЦ)	Департамент інфраструктури Херсонської обласної державної адміністрації (ХОДА); Департамент реалізації гуманітарної політики ХОДА; комунальне підприємство «Херсонська обласна рятувальна служба».	2025 рік – I півріччя 2026 року	I півріччя 2026 року

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за дорученням / зверненням)

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Підстава для включення об'єкту внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7
<i>Аудиторські дослідження (оцінка з надання впевненості)</i>						
1.	Діяльність Комунального підприємства «Парки Херсона» Херсонської міської ради щодо ефективності управління ресурсами та законності	Доручення начальника Херсонської обласної військової адміністрації № 16728/0-25/01-01-13 від 20.11.2025 (на підставі звернення начальника Херсонської міської військової адміністрації	Оцінка ефективності управління ресурсами та законності фінансово-господарської діяльності Комунального підприємства «Парки	Комунальне підприємство «Парки Херсона» Херсонської міської ради	2023 – 2025 роки	I півріччя 2026 року

фінансово-господарської діяльності	Херсонського району Херсонської області Ярослава Шанька від 20.11.2025 № 1267-вих/2025)	Херсона” Херсонської міської ради			
------------------------------------	---	-----------------------------------	--	--	--

Аудиторські консультавання

--	--	--	--	--	--

VII. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (розпочаті та не завершені у попередньому році)

№ з/п	Пункт плану за попередній рік, відповідно до якого розпочато внутрішній аудит	Об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7

Аудиторські дослідження (оцінка з надання впевненості)

1.	-	-	-	-	-	-
----	---	---	---	---	---	---

Аудиторські консультавання

1.	-	-	-	-	-	-
----	---	---	---	---	---	---

VIII. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У 2026 – 2028 РОКАХ

№ з/п	Заходи з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Роки виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: методологічна робота

1.	Моніторинг та аналіз змін у нормативно-правових актах з питань внутрішнього аудиту з метою актуалізації основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту (підготовка проектів основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту, їх погодження та затвердження відповідно до визначених внутрішніх процедур та регламентів)	√	√	√
----	--	---	---	---

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: ризик-орієнтоване планування діяльності з внутрішнього аудиту

2.	Формалізація та документування простору внутрішнього аудиту шляхом ведення бази даних, забезпечення у базі даних підтримки інформації щодо об'єктів внутрішнього аудиту в актуальному стані	√	√	√
3.	Проведення та документування результатів оцінки ризиків та ризик-орієнтованого відбору об'єктів внутрішнього аудиту, перегляд та актуалізація оцінки ризиків та застосованих фактів відбору для здійснення планових внутрішніх аудитів, проведення консультацій з керівником та структурними підрозділами установи щодо проблемних питань та ризиків у діяльності установи	√	√	√
4.	Формування та затвердження керівником установи плану діяльності з внутрішнього аудиту на підставі результатів оцінки ризиків, оприлюднення плану діяльності з внутрішнього аудиту (плану із змінами) на офіційному веб-сайті установи, направлення Мінфіну копії затвердженого плану діяльності з внутрішнього аудиту (плану із змінами) у визначені терміни	√	√	√
5.	Перегляд та внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності установи, за результатами проведення оцінки ризиків або її актуалізації, а також з інших обґрунтованих підстав	√	√	√

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: моніторинг врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту

6.	Моніторинг впровадження аудиторських рекомендацій, за потреби – направлення відповідальним за діяльність особам нагадувань про необхідність впровадження аудиторських рекомендацій	√	√	√
7.	Узагальнення та аналіз інформації щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій, включення відповідної інформації до матеріалів справ, сформованих за результатами здійснення внутрішніх аудитів, та бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту	√	√	√

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: звітування (внутрішнє та зовнішнє) про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту

8.	Узагальнення та аналіз інформації про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту за відповідний рік, підготовка письмових звітів про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту керівнику установи та Мінфіну за визначеною структурою / формою	√	√	√
----	--	---	---	---

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту

9.	Відстеження стану виконання заходів, передбачених Програмою забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту на поточний рік	√	√	√
10.	Здійснення постійного моніторингу діяльності з внутрішнього аудиту та проведення періодичних оцінок діяльності з внутрішнього аудиту	√	√	√
11.	Підготовка та затвердження Програми забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту на наступний рік, забезпечення виконання у повному обсязі заходів, передбачених Програмою	√	√	√
12.	Підготовка керівнику установи інформації про результати внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту, у тому числі про заходи, які потрібно вжити для вдосконалення діяльності з внутрішнього аудиту	√	√	√

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту

13.	Проведення навчань у підрозділі внутрішнього аудиту (внутрішні навчання), участь у навчальних заходах (тренінгах, семінарах, конференціях тощо), організованих іншими органами, установами, організаціями, вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду з питань внутрішнього аудиту (законодавства, методичних посібників тощо) (самоосвіта)	√	√	√
-----	--	---	---	---

ІХ. ОБСЯГИ РОБОЧОГО ЧАСУ НА ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ ТА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 РІК

№ з/п	Посада працівника підрозділу внутрішнього аудиту	Загальна кількість робочих днів на рік	Кількість посад (за фактом)	Загальний плановий обсяг робочого часу, людино-дні	Визначений коефіцієнт участі у здійсненні внутрішніх аудитів для відповідної посади	Плановий обсяг робочого часу на здійснення внутрішніх аудитів, людино-дні		Плановий обсяг робочого часу на виконання заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, людино-дні
						всього	у тому числі на планові внутрішні аудити	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Начальник відділу	ВАКАНТНА ПОСАДА						
2.	Заступник начальника відділу	261	1	231	0,6	139	105	92
3.	Головний спеціаліст	261	4	924	0,75	693	520	231
Всього:		х	5	1155	х	832	625	323

Заступник начальника Відділу з питань внутрішнього аудиту

Херсонської обласної державної адміністрації

(посада керівника підрозділу внутрішнього аудиту державного органу)

11.12.2025

(дата складання плану)



(підпис)

Тетяна ТЕЛЕНГА
(ініціали, прізвище)