



ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

НАЧАЛЬНИКА ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ

17.09.2026

Херсон

№ 475

Про затвердження програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки

З метою забезпечення поступового відновлення та підтримки підприємництва в області у 2027 – 2028 роках, відповідно до Законів України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань», «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності», «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності», з урахуванням розпорядження Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 821-р «Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024 – 2027 роках», керуючись статтями 6, 17, частиною першою статті 41 Закону України «Про місцеві державні адміністрації», частиною сьомою статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указами Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами), від 24 лютого 2022 року № 68/2022 «Про утворення військових адміністрацій»:

1. Затвердити програму відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки (далі – Програма), що додається.

2. Структурним підрозділам Херсонської обласної державної адміністрації, районним державним (військовим) адміністраціям, рекомендувати військовим адміністраціям населених пунктів деокупованих територіальних громад Херсонської області, територіальним органам міністерств та інших центральних органів виконавчої влади – відповідальним за реалізацію Програми забезпечити виконання її завдань та заходів за галузевою спрямованістю, про що інформувати Департамент розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації щокварталу до 15 числа місяця, наступного за звітним періодом.

3. Департаменту розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації узагальнену інформацію про стан виконання Програми надавати Херсонській обласній державній (військовій) адміністрації щокварталу до 20 числа місяця, наступного за звітним періодом.

4. Контроль за виконанням цього розпорядження покласти на першого заступника голови Херсонської обласної державної адміністрації Бутрія Д.С.

Начальник обласної
військової адміністрації



Олександр ПРОКУДІН

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження начальника
обласної військової адміністрації

17.09.2026 № 475

ПРОГРАМА

відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області
на 2027 – 2028 роки

I. ПАСПОРТ ПРОГРАМИ

1.	Ініціатор розроблення Програми	Департамент розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації
2.	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми	Стратегія розвитку Херсонської області на період 2021 – 2027 років, затверджена рішенням Херсонської обласної ради від 20 грудня 2019 року № 1511 (зі змінами)
3.	Розробник Програми	Департамент розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації
4.	Співрозробники Програми	–
5.	Відповідальний виконавець Програми	Департамент розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації
6.	Головний розпорядник коштів за Програмою	Херсонська обласна державна адміністрація
7.	Співвиконавці Програми	Структурні підрозділи Херсонської обласної державної адміністрації: Департамент розвитку сільського господарства та зрошення, управління міжнародного співробітництва та залучення інвестицій, управління інформаційних технологій, управління внутрішньої та інформаційної політики, управління у справах ветеранів;

		територіальні підрозділи центральних органів виконавчої влади (за згодою); Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою); установа «Агенція регіонального розвитку «Офіс євроінтеграції» Херсонської області»; районні державні (військові) адміністрації; військові адміністрації населених пунктів (за згодою); сільські, селищні, міські ради області (за згодою); державні та комерційні банки (за згодою); регіональна рада підприємців при Херсонській обласній державній адміністрації; громадські об'єднання підприємців області (за згодою)
8.	Термін реалізації Програми	2027 – 2028 роки
9.	Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми	Державний бюджет, обласний бюджет, бюджети територіальних громад, інші не заборонені законодавством джерела
10.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, всього, у тому числі за рахунок коштів:	9080,0 тис. грн
10.1.	державного бюджету	4000,0 тис. грн
10.2.	Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	У межах бюджетної програми на відповідний рік
10.3.	обласного бюджету	5080,0 тис. грн
10.4.	інших місцевих бюджетів	У межах фінансових ресурсів на відповідний рік
10.5.	інших джерел	У межах кошторису виконавців на відповідний рік

II. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма

1. Опис основних проблем розвитку малого і середнього підприємництва у Херсонській області, які обумовили розроблення та затвердження Програми, та перелік нормативно-правових актів, що діють у відповідній сфері

Мале і середнє підприємництво є важливим чинником економічного розвитку Херсонської області, що сприяє створенню робочих місць, розвитку конкуренції та наповненню місцевих бюджетів. Водночас наслідки тимчасової окупації, повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України, руйнування інфраструктури, обмежений доступ до фінансових ресурсів, кадровий дефіцит і високі безпекові ризики суттєво стримують розвиток підприємницької діяльності в регіоні.

Унаслідок стрімкої окупації території Херсонської області з перших днів повномасштабного вторгнення під контролем окупаційних військ опинилася переважна більшість підприємств та їхні виробничі потужності. Через активний розвиток бойових дій жодне підприємство не мало можливості здійснити релокацію виробництва в період окупації.

Дії окупантів призвели до розграбування матеріально-технічної бази підприємств або до її повного знищення.

Крім того, в результаті підриву та руйнування греблі Каховської ГЕС 28 промислових об'єктів на обох берегах р. Дніпро було затоплено, а саме: в місті Олешки – 8 промислових об'єктів, у місті Херсоні – 20 промислових об'єктів, що розташовані на Карантинному острові та на прибережних територіях.

За результатами аналізу бізнес-середовища Херсонської області виявлено низку системних проблем, що суттєво стримують відновлення та розвиток підприємництва на деокупованих територіях:

значне замінування та забруднення виробничих площ і земель сільськогосподарського призначення вибухонебезпечними предметами;

низький рівень купівельної спроможності населення;

обмежений доступ суб'єктів підприємництва області до державних і міжнародних програм фінансової підтримки бізнесу;

дефіцит кваліфікованих кадрів та відтік трудових ресурсів за межі області й за кордон;

відсутність податкових стимулів для суб'єктів підприємництва, які провадять діяльність на деокупованій території;

недостатній рівень інформаційної, консультаційної та комунікаційної підтримки суб'єктів підприємництва;

недосконалість системи професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів для суб'єктів малого і середнього підприємництва.

З метою забезпечення ефективної взаємодії органів виконавчої влади із представниками підприємницької спільноти та врахування потреб бізнесу під

час формування й реалізації регіональної економічної політики у 2023 році оновлено склад регіональної ради підприємців при Херсонській обласній державній адміністрації. До цього складу увійшли представники бізнесу різних сфер економічної діяльності та територіальних громад області, що сприяє налагодженню конструктивного діалогу між владою і підприємницьким середовищем.

При цьому Херсонською обласною державною (військовою) адміністрацією забезпечується ведення реєстру власних регуляторних актів, який налічує 6 нормативно-правових актів, а також переліку регуляторних актів, що діють на території області. Це сприяє підвищенню прозорості регуляторної діяльності, забезпеченню відкритого доступу суб'єктів господарювання до актуальної регуляторної інформації та формуванню передбачуваного регуляторного середовища для здійснення підприємницької діяльності.

Водночас, попри вжиті організаційні заходи, структура підприємництва області залишається недостатньо диверсифікованою. Понад половину фізичних осіб – підприємців області (54,5%) провадять діяльність у сфері роздрібної торгівлі, що свідчить про недостатній рівень розвитку інших перспективних видів економічної діяльності.

Програма відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки (далі – Програма) розроблена у зв'язку із завершенням терміну дії програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2025 – 2026 роки, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської обласної військової адміністрації від 06 грудня 2024 року № 694, на підставі статей 6, 17, частини першої статті 41 Закону України «Про місцеві державні адміністрації», частини сьомої статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указів Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами) та від 24 лютого 2022 року № 68/2022 «Про утворення військових адміністрацій», відповідно до Законів України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва», «Про адміністративні послуги», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань», «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності», «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності», з урахуванням розпорядження Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 821-р «Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024 – 2027 роках».

Ця Програма відповідає цілям програми соціально-економічного та культурного розвитку Херсонської області на 2026 рік, затвердженої розпорядженням начальника Херсонської обласної військової адміністрації від 12 грудня 2025 року № 680.

Структуру Програми узгоджено зі Стратегією відновлення, сталого

розвитку та цифрової трансформації малого та середнього підприємництва на період до 2027 року.

Зміст Програми відповідає основним напрямкам реформ бізнес-середовища, визначеним Планом України для реалізації ініціативи Європейського Союзу «Ukraine Facility», схваленим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2024 року № 244-р, та стане складовою реалізації програми фінансової підтримки України від Європейського Союзу протягом 2024 – 2027 років обсягом до 50 млрд євро. Зокрема, передбачено заходи з поліпшення регуляторного середовища, доступу до програм фінансування малого і середнього бізнесу.

2. Аналіз стану малого і середнього підприємництва у Херсонській області.

2.1. Основні тенденції у сфері малого і середнього підприємництва

Мале і середнє підприємництво (далі – МСП) є одним із ключових чинників забезпечення сталого економічного розвитку та повоєнного відновлення. Цей сектор економіки характеризується високою адаптивністю, гнучкістю та здатністю оперативно реагувати на зміни ринкової кон'юнктури, що робить його важливою складовою економіки більшості розвинених країн світу.

Досвід економічно розвинених держав свідчить, що сектор МСП відіграє вагомую роль у формуванні валового внутрішнього продукту, забезпеченні зайнятості населення, розвитку конкурентного середовища, стимулюванні інноваційної діяльності та наповненні бюджетів усіх рівнів. Проводячи підприємницьку діяльність, суб'єкти малого і середнього підприємництва створюють товари, роботи та послуги, задовольняють потреби споживачів, сприяють розвитку територіальних громад і забезпечують економічну стійкість держави.

Таблиця 1

Критерії визначення розміру бізнесу для Європейського Союзу й України однакові

Найменування	Інформація за звітний період (календарний рік)	
	Штатна чисельність працівників	Дохід, млн євро
Мікробізнес	до 10	до 2
Малий бізнес	до 50	до 10
Середній бізнес	до 250	до 50
Великий бізнес	понад 250	понад 50

Унаслідок бойових дій та тривалої окупації значної частини території області відбулися суттєві структурні зміни в умовах функціонування малого і середнього підприємництва на звільненій території Херсонської області. Зокрема, значно знизилася купівельна спроможність населення, посилився відтік трудових ресурсів за межі області та за кордон.

Водночас велика кількість юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців припинила діяльність. Тільки у 2025 році ці дані становлять 382 та

3610 відповідно.

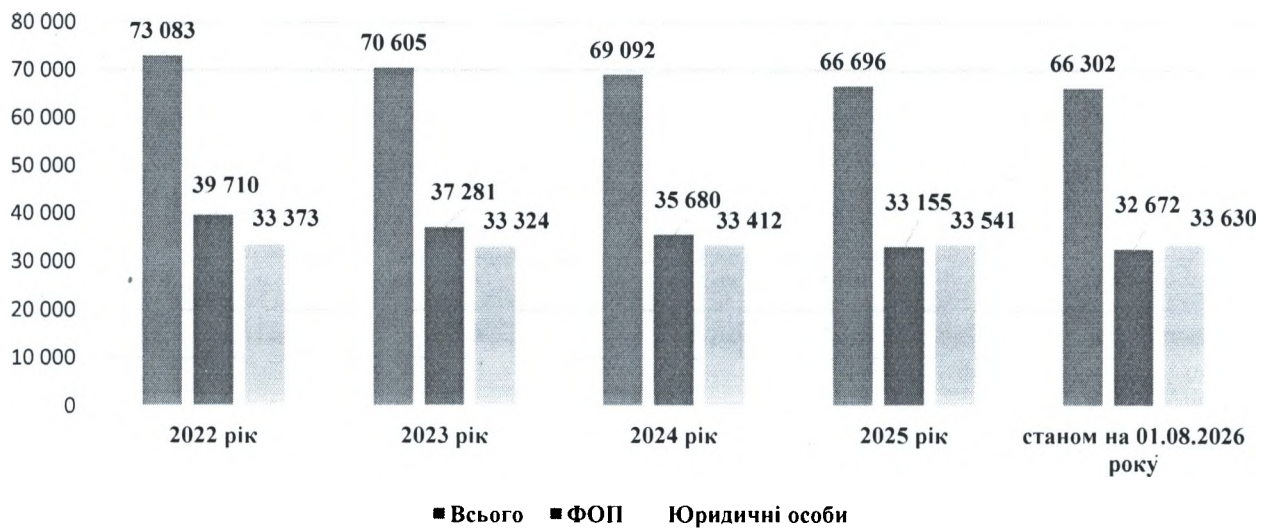
Станом на 01 серпня 2026 року на обліку в податкових органах перебувають 33 630 юридичних осіб та 32 672 фізичні особи – підприємці (далі – ФОП).

Таблиця 2

Динаміка державної реєстрації та припинення діяльності фізичних осіб – підприємців і юридичних осіб у Херсонській області

2025 рік						Січень – липень 2026 року					
Зареєстровано нові		Припинили діяльність		Перереєструвались з ін. областей		Зареєстровано нові		Припинили діяльність		Перереєструвались з ін. областей	
Юр.ос.	ФОП	Юр.ос.	ФОП	Юр.ос.	ФОП	Юр.ос.	ФОП	Юр.ос.	ФОП	Юр.ос.	ФОП
153	2033	382	3610	222	58	111	1291	1332	1566	123	44

Динаміка кількості зареєстрованих суб'єктів МСП по Херсонській області, осіб



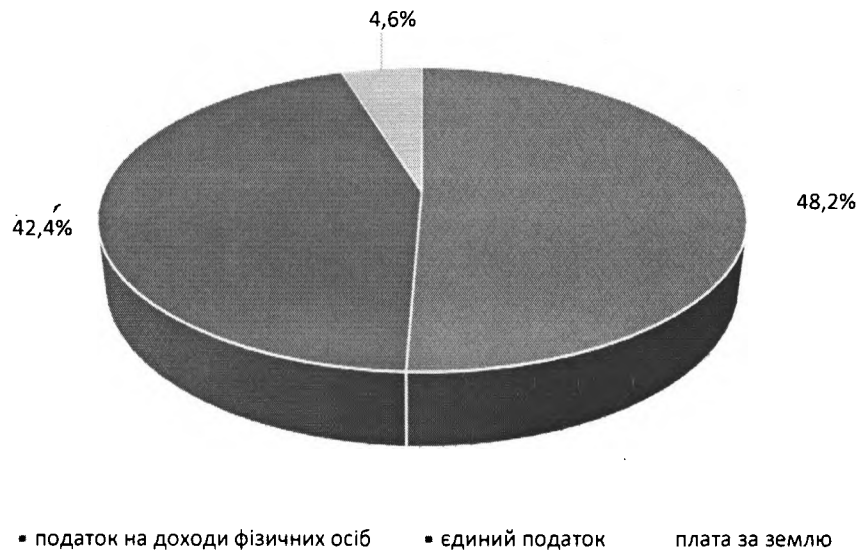
Суб'єкти малого і середнього підприємництва забезпечують значну частку надходжень до бюджетів усіх рівнів.

Таблиця 3

Динаміка податкових надходжень до місцевих бюджетів

2025 рік				Січень – липень 2026 року			
Обсяг податкових надходжень до місцевих бюджетів усіх рівнів, млрд грн, з них:		2,3		Обсяг податкових надходжень до місцевих бюджетів усіх рівнів, млрд грн, з них:		1,5	
Податкові надходження від діяльності МСП, млрд грн	від	1,1	46,7%	Податкові надходження від діяльності МСП, млрд грн	від	0,7	47,2%

Структура надходжень місцевих бюджетів від МСП у розрізі видів податків станом на 01 серпня 2026 року



Структуру податкових надходжень від фізичних осіб – підприємців за видами економічної діяльності (36,5% загальної кількості) наведено в діаграмі.

Структура податкових надходжень за видами економічної діяльності, %



На сьогодні основними джерелами зовнішнього фінансування суб'єктів підприємництва є банківське кредитування та фінансова підтримка, що надається міжнародними фінансовими організаціями і міжнародними програмами розвитку.

Станом на 01 серпня 2026 року кредитний портфель підприємств області за державною програмою підтримки «Доступні кредити 5-7-9%» склав 4 386,00 млн грн (порівняно з 2025 роком спостерігається зростання на 610,0 млн грн, або на 16,2%).

Відновили роботу 23 банківські відділення: у місті Херсоні – 21, в селищі Нововоронцовка – 1 та в селищі Велика Олександрівка – 1. Найбільше відділень відкрили державні банки – АТ «Ощадбанк» та АТ КБ «Приватбанк». Також відновили роботу відділення Укрексімбанку, Укргазбанку, УкрСиббанку, Кредобанку, Райффайзен Банку, А-Банку, банків МТБ, Sense, ПУМБ.

У Херсонській області реалізується спільний проєкт Національного банку України та АТ «Ощадбанк», у межах якого жителі віддалених населених пунктів деокупованих територіальних громад мають можливість отримувати банківські та інші фінансові послуги за допомогою мобільного банківського відділення.

Таблиця 4

Основні показники реалізації державної програми «Власна справа» («Робота») у Херсонській області станом на 01 серпня 2026 року

	Кількість проєктів, од.	Обсяг фінансування, млн грн
Прийнято позитивне рішення про надання мікрогрантів / грантів на розвиток власного бізнесу	145	45,7
Кількість профінансованих проєктів, у тому числі:	142	44,2
проєкти внутрішньо переміщених осіб	55	16,6

Проєкти реалізуються за такими напрямками: діяльність аптек; стоматологічна практика; створення бджолоферми та бджолярство; виготовлення друкованої продукції; виготовлення шлакоблоків, бетонних блоків; виробництво пелет; виробництво хлібобулочних виробів; роздрібна торгівля та інші.

З метою обслуговування підприємців із Херсонщини на базі офісу «Зроблено в Україні» у місті Миколаєві працює відповідне «вікно». Щосереді фахівці Херсонського обласного центру зайнятості працюють на місці й консультують підприємців із Херсонської області. В офісі жителям Херсонщини допомагають оформити заявку на грант, скласти бізнес-план, розповідають про можливості професійного навчання. Також підтримують як досвідчених підприємців, так і тих, хто лише робить перші кроки. Є гранти для ветеранів, молоді, креативних індустрій та для тих, хто веде бізнес у соціальних мережах. На Херсонщині створення офісу «Зроблено в Україні» планується після стабілізації безпекової ситуації.

Упродовж 2023 – 2026 років промислові підприємства Херсонської області зазнали масштабних руйнувань унаслідок збройної агресії російської федерації, що суттєво ускладнює відновлення їх виробничого потенціалу. Станом на 2026 рік виробничу діяльність не відновили близько 95% промислових підприємств області.

Основні показники діяльності промисловості Херсонської області

	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, робіт, послуг), млрд грн	5,3	3,6	4,2
Зміна обсягу реалізованої промислової продукції до попереднього року, млрд грн	-	-1,7	+0,6
Темп зміни обсягу реалізованої промислової продукції до попереднього року, %	-	-32,0	+16,7
Індекс промислової продукції, %	-	81,8	101,8

За попередніми оцінками, економічні втрати промислового комплексу Херсонської області, спричинені збройною агресією російської федерації у 2022 – 2025 роках, з урахуванням припинення виробничої діяльності підприємств, втрати обсягів реалізації продукції, недоотриманих доходів суб'єктами господарювання та їх працівниками, а також недонадходження податків і зборів до бюджетів усіх рівнів можуть сягати сотень мільярдів гривень.

Водночас у 2026 році на деокупованій території Херсонської області триває поступове відновлення виробничої діяльності промислових підприємств. Однак темпи цього відновлення залишаються стриманими через безпекову ситуацію, значні руйнування виробничої інфраструктури та обмежені можливості для залучення інвестицій. Індекс промислового виробництва за 2025 рік склав 101,8%.

2.2. Аналіз ринку праці

Кількість працюючих (застрахованих) осіб на деокупованій території Херсонської області, за інформацією Головного управління Пенсійного фонду України в Херсонській області, становить:

- на 01 липня 2025 року – 71799 осіб;
- на 01 січня 2026 року – 72822 особи;
- на 01 липня 2026 року – 68076 осіб.

Порівняно з початком 2025 року станом на 01 липня 2026 року кількість зареєстрованих безробітних скоротилася на 30,3% і склала 2 029 осіб (проти 2 910 осіб на початок 2025 року).

До суспільно корисних робіт («Армія відновлення») із числа безробітних залучено:

- за січень – червень 2026 року – 1566 осіб, з них 151 ВПО;
- за 2025 рік – 4040 осіб, з них 198 ВПО, та укладено договори із 48 роботодавцями.

За кількістю залучених осіб до суспільно корисних робіт Херсонська область серед регіонів України посіла:

- у грудні 2025 року – 12 місце;
- у січні 2026 року – 14 місце;
- у лютому 2026 року – 10 місце;

у березні 2026 року – 15 місце;
у квітні 2026 року – 15 місце;
у травні 2026 року – 15 місце;
у червні 2026 року – 14 місце.

2.3. Гендерний аспект

Важливою складовою розвитку малого і середнього підприємництва є забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків у сфері підприємницької діяльності. Гендерний аналіз суб'єктів господарювання Херсонської області свідчить про активну участь жінок і чоловіків у розвитку підприємництва. За даними Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань, структура зареєстрованих суб'єктів господарювання має певні гендерні особливості, зокрема у розподілі керівників юридичних осіб за статтю як у цілому по області, так і в розрізі районів, а також серед фізичних осіб – підприємців.

З урахуванням результатів гендерного аналізу заходи Програми спрямовані на забезпечення рівного доступу жінок і чоловіків до інструментів державної та міжнародної підтримки підприємництва незалежно від статі, виду економічної діяльності чи організаційно-правової форми суб'єкта господарювання. Реалізація Програми також передбачає створення сприятливих умов для розвитку підприємницьких ініціатив, розширення можливостей працевлаштування та самозайнятості населення, зокрема осіб з інвалідністю, ветеранів війни та внутрішньо переміщених осіб, що сприятиме економічному відновленню Херсонської області та підвищенню її соціальної стійкості.

Таблиця 6

Кількість зареєстрованих юридичних осіб з розподілом за ознакою статі керівника

	на 01.01.2024	на 01.01.2025	на 01.01.2026	на 01.04.2026
Загальна кількість	29359	29468	29594	29647
Чоловіки	19811	19861	19976	
Частка керівників – чоловіків, %	67,5	67,4	67,5	
Жінки	9548	9607	9618	
Частка керівниць – жінок, %	32,5	32,6	32,5	

Таблиця 7

Кількість зареєстрованих фізичних осіб – підприємців з розподілом за ознакою статі керівника

	на 01.01.2024	на 01.01.2025	на 01.01.2026	на 01.04.2026
Загальна кількість	24837	24264	23174	23032
Чоловіки	13004	12569	12004	
Частка керівників – чоловіків, %	52,4	51,8	51,8	
Жінки	11833	11695	11170	
Частка керівниць – жінок, %	47,6	48,2	48,2	

2.4. Аналіз стану надання адміністративних послуг

На сьогодні 100% центрів надання адміністративних послуг (далі – ЦНАПи) деокупованої частини області відновили / розпочали свою роботу. Так, у 17 деокупованих територіальних громадах відновлено / розпочато роботу 17 ЦНАПів, відновлено / відкрито доступ до 15 реєстрів у 102 точках деокупованої частини території Херсонської області; громадянам у 2026 році надано 68 748 адміністративних послуг.

Забезпечено релокацію 32 ЦНАПів з тимчасово окупованої території.

Через складну безпекову ситуацію та постійні ворожі обстріли правобережжя Херсонщини актуальною проблемою залишається відсутність адміністраторів ЦНАПів, потреба в яких становить від 40% до 60% (96 проти 161 до початку повномасштабного вторгнення).

На постійній основі здійснюється моніторинг облаштування приміщень ЦНАПів у деокупованих територіальних громадах Херсонської області з урахуванням потреб маломобільних груп населення, зокрема осіб з інвалідністю.

У 2026 році проінспектовано будівлі та приміщення ЦНАПів Музиківської та Чорнобаївської сільських, Високопільської та Великоолександрівської селищних територіальних громад і проведено робочі зустрічі з начальниками відповідних військових адміністрацій та керівниками ЦНАПів. Зокрема, обговорено проблемні питання забезпечення доступності адміністративних послуг, надано кваліфіковані консультації щодо чинних норм та намічено шляхи забезпечення інклюзивності надання послуг, доступності приміщень і будівель.

З метою впровадження принципів інклюзивності в усіх сферах суспільного життя упродовж п'яти місяців 2026 року у 32 ЦНАПах запроваджено використання перекладу українською жестовою мовою (та з української жестової мови) через відеозв'язок з оператором (перекладачем жестової мови) «Сервіс УТОГ» під час комунікації з відвідувачами з порушеннями слуху, які є жестомовними особами.

У межах реалізації проекту «Зміцнення громадської довіри» (UCBI-4), що реалізовувався за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), у співпраці з ГО «СПІЛЬНО ХАБ» та БФ «За Херсонщину», міжнародного проекту PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні», «U-LEAD з Європою» отримано технічні засоби для відновлення функціонування ЦНАПів Херсонської області.

Так, у рамках міжнародних проєктів технічної допомоги 7 територіальних громад області отримали автомобілі з обладнанням для створення мобільного ЦНАПу.

Наразі в Херсонській області функціонують 11 мобільних ЦНАПів, які охоплюють 119 населених пунктів.

Питання доступності громадян до адміністративних послуг вирішується за рахунок мобільних рішень для надання адміністративних послуг, а саме створення мобільних офісів ЦНАПів або мобільних автоматизованих робочих місць адміністраторам ЦНАПів (28 мобільних валіз).

Наразі спеціалісти ЦНАПів працюють майже на всій території своєї громади і постійно пересуваються між селами для покращення умов роботи та

задоволення потреб в якісному наданні доступних адміністративних послуг населенню.

За допомогою таких мобільних рішень станом на 01 серпня 2026 року здійснено 280 виїзних прийомів громадян у віддалених населених пунктах, під час яких надано 3383 адміністративні послуги (щотижня проводиться близько 8 виїзних прийомів громадян). Це дає змогу вирішити багаторічні проблемні питання людей з інвалідністю та маломобільних груп населення щодо отримання доступних і якісних послуг.

На виконання доручення начальника Херсонської обласної військової адміністрації від 09 листопада 2023 року № 208 «Щодо відновлення роботи ЦНАПів на територіях деокупованих населених пунктів Херсонської області» керівниками ЦНАПів затверджено графіки виїзних прийомів громадян адміністраторами ЦНАПів у тих громадах, де переміщення територією є більш безпечним. Виїзний прийом здійснюється за потреби та за попереднім записом.

III. Визначення мети Програми

Мета Програми полягає у створенні сприятливих умов для: відновлення підприємницької ділової активності у секторі малого та середнього підприємництва, що впливатиме на відновлення соціально-економічного становища області шляхом спрощення доступу до фінансування; підтримки та просування малого і середнього підприємництва на внутрішніх та зовнішніх ринках.

Реалізація Програми сприятиме створенню нових робочих місць, забезпеченню інклюзивного підприємницького середовища для вразливих груп населення (внутрішньо переміщених осіб, ветеранів війни та членів їх сімей), а також дотриманню принципів безбар'єрності та створенню рівних можливостей для започаткування й розвитку підприємницької діяльності.

IV. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблем, обсягів та джерел фінансування. Строки та етапи виконання Програми

Розв'язанню проблем МСП сприятимуть скоординовані дії органів влади та інституцій, що забезпечують підтримку підприємництва у регіоні, шляхом надання відновленню малого та середнього підприємництва пріоритетного статусу в діяльності місцевих органів влади, формування механізму дієвого партнерства між органами влади і бізнесом, консолідації зусиль органів влади і громадських об'єднань підприємців у питаннях підтримки, захисту прав та інтересів МСП, удосконалення регуляторного середовища, системи надання адміністративних послуг та видачі документів дозвільного характеру, пошуку нових фінансових інструментів для розвитку підприємництва та залучення міжнародної донорської допомоги.

Здійснення фінансування заходів Програми передбачається за рахунок коштів державного бюджету, Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття, коштів обласного бюджету,

бюджетів територіальних громад, міжнародної технічної допомоги, грантових коштів, інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України (ресурсне забезпечення Програми наведено в додатку 1).

Обсяг щорічних асигнувань, що спрямовуються на підтримку МСП за кошти обласного бюджету, визначається розпорядженням начальника Херсонської обласної військової адміністрації (рішенням обласної ради) на відповідний бюджетний рік згідно з Бюджетним кодексом України, Законом України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва», з урахуванням Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 68/2022 «Про утворення військових адміністрацій».

Кошти обласного бюджету на виконання заходів Програми спрямовуватимуться через головного їх розпорядника – Херсонську обласну державну адміністрацію.

Реалізація Програми здійснюватиметься в один етап – протягом 2027 – 2028 років.

V. Перелік завдань Програми за пріоритетними напрямками та результативні показники

1. Основні завдання Програми за пріоритетними напрямками

1.1. Створення комфортного бізнес-середовища та вдосконалення інфраструктури підтримки МСП

Вдосконалення інфраструктури підтримки МСП

Не менш важливим напрямом створення комфортного бізнес-середовища є розвиток дієвої мережі інфраструктури підтримки підприємництва.

Подальше формування та розвиток інфраструктури МСП – важлива умова забезпечення фінансової, матеріально-технічної, інформаційної, консультативної та кадрової підтримки.

Одним з головних завдань у рамках виконання Програми визначено відкриття у Херсонській області офісу державної платформи підтримки бізнесу «Зроблено в Україні».

Платформа створена з метою забезпечення ефективного діалогу й об'єднання зусиль влади та бізнесу для подолання викликів і наслідків, спричинених збройною агресією російської федерації проти України, стимулювання ділової активності українських виробників, популяризації та просування українського продукту, покращення інвестиційного клімату, створення економічних умов для відновлення, модернізації та зростання економіки України.

Офіси «Зроблено в Україні» відкриваються для інформування представників малого бізнесу про можливості їхньої підтримки. Роботодавці матимуть змогу отримати консультації з питань започаткування та розвитку власного бізнесу.

Невід'ємною складовою «Зроблено в Україні» у Херсонській області є комунікаційна платформа «Діалог з бізнесом».

Крім цього, Департаментом розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації на постійній основі забезпечується співпраця з громадськими об'єднаннями підприємців, надається методична допомога, організовуються і проводяться семінари для підприємців з актуальних питань, моніторинг основних проблем розвитку підприємництва, здійснюється інформаційно-консультативна підтримка суб'єктів МСП, а також сприяння розвитку інфраструктури підтримки МСП.

Мета:

створення сприятливих умов для збереження, відновлення та розвитку малого і середнього підприємництва у Херсонській області шляхом удосконалення системи підтримки бізнесу, розширення доступу суб'єктів МСП до фінансових, інформаційних, консультаційних, матеріально-технічних та інших ресурсів, а також посилення взаємодії між владою, бізнесом і партнерами.

Основні завдання:

удосконалення інфраструктури підтримки МСП, забезпечення доступу підприємців до фінансової, інформаційної, консультаційної та іншої підтримки, сприяння відновленню і розвитку підприємницької діяльності, налагодженню ефективного діалогу між владою та бізнесом, залученню додаткових ресурсів і партнерських можливостей, збереженню та створенню робочих місць.

Очікувані результати:

удосконалення системи підтримки МСП, підвищення доступності фінансових, інформаційних та консультаційних інструментів для підприємців, відновлення та розвиток підприємницької діяльності, збереження і створення робочих місць, підвищення стійкості та економічної активності малого і середнього бізнесу в області.

Критерії досягнення:

- кількість суб'єктів МСП, охоплених заходами підтримки;
- кількість підприємців, які отримали фінансову, інформаційну, консультаційну та іншу допомогу;
- кількість започаткованих, відновлених та реалізованих підприємницьких проєктів;
- кількість створених та збережених робочих місць;
- обсяг залучених ресурсів на підтримку та розвиток МСП;
- кількість проведених заходів та партнерських ініціатив у сфері підтримки підприємництва;
- створення довідника (реєстру) виробничих об'єктів, які можуть бути використані для ведення підприємництва в області.

Покращення регуляторного середовища

Дерегуляція господарської діяльності є стратегічним напрямом створення сприятливого підприємницького клімату. Це завдання реалізується переважно на рівні центральних органів влади. Однак відповідні заходи вживатимуться і на регіональному рівні. Зокрема, це стосується спрощення процедур отримання

підприємцями дозвільних документів, видача яких належить до компетенції місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Оптимізація таких процедур, їх надання в електронній формі – інструмент зниження регуляторного тиску на регіональному рівні.

Інший спосіб зменшення регуляторних бар'єрів – це перегляд та вдосконалення чинних нормативно-правових актів щодо їхнього впливу на бізнес з метою їх зміни або скасування тих із них, які реально перешкоджають нормальному розвитку підприємницької діяльності.

Необхідно забезпечити чіткий та прозорий для громадськості процес розрахунку витрат з доступністю до вихідних даних зацікавлених представників бізнесу, з урахуванням можливостей, що надаються бізнесу Законом України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності», а саме внесення зауважень та пропозицій до регуляторних актів з отриманням обґрунтованих відповідей від розробника у разі відмови.

Також необхідно провести роз'яснювальну роботу із суб'єктами МСП щодо можливостей внесення відповідних змін до регуляторних актів на підставі їхніх зауважень та пропозицій при проведенні експертизи відповідного регуляторного акта Державною регуляторною службою України.

Мета:

упорядкування сфери регулювання підприємницької діяльності в регіоні; усунення правових та адміністративних перешкод у регуляторній сфері.

Основні завдання:

координація діяльності місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, пов'язаної з реалізацією заходів щодо провадження державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності в області та здійснення контролю за її виконанням;

забезпечення єдиних підходів до формування та реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності.

Очікувані результати:

створення ефективного та дієвого механізму правового забезпечення для всебічного розвитку МСП у регіоні;

забезпечення реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності у Херсонській області;

недопущення прийняття економічно недоцільних і неефективних регуляторних актів.

Критерії досягнення:

ведення та оновлення реєстру чинних регуляторних актів на офіційному вебсайті Херсонської обласної державної (військової) адміністрації, підготовка пропозицій щодо оптимізації нормативно-правової бази.

Удосконалення системи надання адміністративних послуг

Впровадження ідеї служіння держави громадянам, забезпечення реалізації прав громадян та суб'єктів господарювання через надання адміністративних послуг визначено Законом України «Про адміністративні послуги».

Це стало першим реальним кроком до децентралізації виконання функцій

з надання адміністративних послуг, передачі їх на рівень органів місцевого самоврядування, у тому числі шляхом делегування.

Законодавством надано можливість територіальним громадам створювати ЦНАПи та надавати послуги безпосередньо на місцях. Це, своєю чергою, також потребує розв'язання кадрових та організаційних проблем при призначенні адміністраторів, державних реєстраторів та взаємодії ЦНАПів із суб'єктами надання адміністративних послуг.

Реформування та вдосконалення системи надання адміністративних послуг на сьогодні залишається однією з найважливіших складових дерегуляції послуг та створення комфортного бізнес-середовища.

Мета:

дерегуляція підприємницької діяльності для усунення адміністративних бар'єрів, спрощення адміністративно-дозвільних процедур;

підвищення якості надання адміністративних послуг, забезпечення оперативності, доступності та зручності для суб'єктів звернень.

Основні завдання:

напрацювання пропозицій щодо усунення невідповідності окремих положень нормативно-правових актів суб'єктів надання адміністративних послуг Закону України «Про адміністративні послуги»;

збільшення кількості адміністраторів ЦНАПів;

оновлення матеріально-технічного забезпечення ЦНАПів;

підвищення рівня якості обслуговування суб'єктів звернень у ЦНАПах;

розширення переліку онлайн-послуг, що надаються ЦНАПами;

оптимізація роботи ЦНАПів за рахунок використання інформаційно-комунікаційних технологій;

проведення моніторингу стану роботи ЦНАПів області в частині дотримання законодавства та якості надання адміністративних послуг.

Критерії досягнення:

покращення якості надання адміністративних послуг.

Отже, виконання вищевказаних завдань сприятиме вдосконаленню нормативно-правової бази загальнодержавного та регіонального рівня для створення комфортного середовища для ведення бізнесу, зменшення адміністративного навантаження, забезпечення надання якісних адміністративних послуг.

1.2. Забезпечення фінансово-кредитної та інформаційно-маркетингової підтримки МСП

Фінансово-кредитна підтримка

Основними джерелами фінансування бізнесу на період 2027 – 2028 років визначаються державні програми фінансової підтримки «Доступні кредити 5-7-9%», програми грантів / мікрогрантів на створення та розширення бізнесу, ведення тепличного господарства, ветеранського і молодіжного бізнесу, гранти для переробних підприємств у рамках програм «Власна справа», а також сприяння залученню міжнародної грантової підтримки для реалізації проєктів

суб'єктів господарювання.

Завданням Херсонської обласної державної (військової) адміністрації у цьому напрямі є надання всебічного сприяння учасникам перелічених програм, методичний супровід сприяння у взаємодії з банками та Херсонським обласним центром зайнятості.

Станом на 01 серпня 2026 року кредитний портфель підприємств за державною програмою «Доступні кредити 5-7-9%» від початку року збільшився на 375,0 млн грн, або на 9,3%. Кількість чинних у 2026 році кредитних договорів за вказаною програмою – 1 111, ще 12 заявок перебувають на розгляді банків.

У межах державної програми «Власна справа» («Робота») ухвалено позитивне рішення про надання мікрогрантів на розвиток власного бізнесу за 145 проєктами на суму 45,7 млн грн. Проєкти реалізуються у різних галузях: технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів; прісноводне рибальство; інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах; вантажний автомобільний транспорт; виробництво будівельних металевих конструкцій і частин конструкцій; виробництво паливних брикетів з елеваторних відходів насіння соняшнику, ріпаку, відходів від просіювання зернових, з додаванням соломи, деревної тріски, листя; стоматологія; створення бджолоферми; діяльність інжинірингу, геології та геодезії; надання послуг технічного консультування у цих сферах; інша діяльність у сфері охорони здоров'я; штукатурні роботи тощо.

Також у межах Програми, з метою стимулювання підприємців і населення до економічної активності, передбачається впровадження механізму дофінансування проєктів підприємців за державною програмою «Робота», мікрогрантова підтримка з обласного бюджету на ведення бізнесу (конкурс проєктів).

Порядок надання підприємцям фінансової підтримки затверджується Херсонською обласною державною (військовою) адміністрацією.

Завдання та очікувані результати:

відновлення економічного потенціалу громад області;
залучення вітчизняних та іноземних інвестицій;
створення нових робочих місць для відновлення економічної спроможності населення області.

Критерії досягнення:

збільшення кількості підприємств МСП, які отримали підтримку з державного та обласного бюджетів.

Сприяння залученню міжнародної технічної допомоги у сферу підтримки та розвитку МСП

Одним з важливих інструментів підтримки малого та середнього підприємництва є залучення міжнародної технічної та фінансової допомоги.

Херсонська обласна державна (військова) адміністрація на постійній основі проводить роботу, спрямовану на залучення міжнародної технічної та фінансової допомоги у різні сфери соціально-економічного розвитку області, та координує реалізацію відповідних проєктів на території області, зокрема у сфері підтримки

та розвитку МСП.

Систематично проводиться моніторинг актуальних програм і проєктів міжнародної технічної та фінансової допомоги, що відповідають пріоритетам соціально-економічного розвитку області, а також забезпечується інформування суб'єктів господарювання про доступні можливості отримання підтримки. Поширюється інформація про можливості фінансової, технічної, консультаційної та іншої підтримки з боку міжнародних донорських організацій.

Міжнародні програми підтримки МСП:

підтримка суб'єктів МСП здійснюється, зокрема, у межах програм Продовольчої та сільськогосподарської організації ООН (FAO), Mercy Corps, Данської ради у справах біженців (DRC), Міжнародної організації з міграції (МОМ), Міжнародного комітету Червоного Хреста (МКЧХ) та інших міжнародних партнерів.

Така підтримка може включати надання грантового фінансування, обладнання та засобів виробництва, підтримку мікропідприємництва та самозайнятості, проведення навчання, надання консультаційної та іншої допомоги, спрямованої на збереження, відновлення та розвиток підприємницької діяльності в умовах воєнного стану.

Завдання та очікувані результати:

забезпечення інформаційно-консультаційної підтримки суб'єктів МСП щодо можливостей залучення міжнародної технічної, фінансової та іншої допомоги, сприяння їх участі у відповідних програмах і проєктах, організація навчальних та інформаційних заходів із залученням міжнародних партнерів, посилення взаємодії між органами влади, міжнародними організаціями та бізнесом, розширення доступу МСП до ресурсів міжнародних донорських організацій, що сприятиме збереженню, відновленню та розвитку підприємницької діяльності в області.

Критерії досягнення:

кількість суб'єктів МСП, охоплених інформаційно-консультаційною підтримкою та міжнародними програмами і проєктами;

кількість проведених навчальних та інформаційних заходів;

кількість суб'єктів МСП, які отримали фінансову, матеріально-технічну, консультаційну або іншу підтримку за рахунок міжнародних ресурсів;

кількість реалізованих проєктів міжнародної технічної та фінансової допомоги;

обсяг залучених міжнародних ресурсів на підтримку та розвиток МСП.

Інформаційно-маркетингова підтримка

Ефективність впровадження нових організаційних форм підприємницької діяльності, використання підприємцями грантової, спонсорської пільгової, кредитної та інших форм підтримки значною мірою визначається організацією інформаційної підтримки (інформування підприємців), тобто маркетинговою підтримкою підприємництва (проведення інформаційно-аналітичних заходів на обласному рівні, відстеження та аналіз динаміки впровадження нововведень).

Мета:

підвищення ефективності ведення бізнесу суб'єктами МСП за рахунок скорочення часу та економії коштів на пошук необхідної інформації, забезпечення інформаційної підтримки, спрощення доступу до відповідних баз даних.

Основні завдання:

забезпечення вільного доступу суб'єктів МСП до інформації (правової, нормативно-довідкової, науково-технічної);

організація систематичного інформування і консультацій для підприємців з актуальних питань їх діяльності.

Очікувані результати:

залучення інформаційного простору забезпечить інформаційні потреби суб'єктів МСП, а також має стати основою для їх подальшого економічного становлення та розвитку;

створення додаткових можливостей для пропагування науково-промислового потенціалу регіону і залучення в область нових технологій та інвестицій.

Критерії досягнення:

висвітлення актуальної інформації для підприємців регіону на вебсайті Херсонської обласної державної (військової) адміністрації, в медіа, соціальних мережах тощо;

розроблення, видання, розповсюдження методичних та інформаційних матеріалів (буклетів, каталогів, брошур) з актуальних питань розвитку підприємництва на друкованих та електронних носіях.

Створення сприятливих умов для розвитку діяльності місцевих товаровиробників

Мета:

розширення ринків збуту продукції, інвестиційно-інноваційної діяльності, збільшення виробничих потужностей діючих підприємств, активізація політики щодо зайнятості населення, забезпечення продовольчої безпеки регіону, координація спільних дій місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, підприємців області.

Основні завдання:

популяризація якісної продукції місцевих виробників (проведення тематичних виставок-продажів, ярмарків сільськогосподарської продукції та продуктів її переробки, непродовольчих товарів, робіт і послуг місцевого виробництва);

забезпечення розроблення та всебічного представлення брендового знака «Купуй херсонське» на товарах місцевих товаровиробників. Впровадження місцевими виробниками та закладами торгівлі бренду «Купуй херсонське»;

забезпечення інформаційної обізнаності мешканців області щодо продукції місцевих товаровиробників, стимулювання споживчого попиту на місцеві товари (виготовлення презентаційного відеоролика «Купуй херсонське»);

просування місцевих товаровиробників на внутрішньому ринку (розміщення відеоролика «Купуй херсонське» на місцевому телебаченні, сайтах

Херсонської обласної та районних державних (військових) адміністрацій, офіційних сторінках Херсонської обласної державної (військової) адміністрації у соціальних мережах);

сприяння розвитку заготівельної діяльності, розбудова системи зберігання, переробки плодоовочевої продукції та оптових складів;

сприяння відновленню роботи непрацюючих підприємств або їх перепрофілюванню на виробництво нових видів товарів з використанням місцевої сировини;

виготовлення та розміщення в місті Херсоні постерів з рекламою для підтримки місцевих товарів.

Очікувані результати:

зростання попиту на продукцію місцевого виробництва, забезпечення імпортозаміщення;

залучення підприємств-товаровиробників області до участі у виставково-ярмаркових заходах;

поліпшення іміджу місцевих виробників;

стимулювання споживчого попиту на місцеві товари;

формування спеціальних механізмів економічної взаємодії та форм регіонального партнерства між владою і місцевими виробниками, які б зняли локальні обмеження та сприяли підвищенню економічно взаємовигідного співробітництва;

створення рівних умов доступу до торговельних мереж для місцевих товаровиробників, контроль за дотриманням підприємствами торгівлі конкурентного законодавства.

Критерії досягнення:

збільшення обсягів виробництва товарів, продукції і послуг місцевих виробників шляхом розширення ринків збуту, розвитку фірмової мережі;

впровадження інструментів «ідентифікації», «упізнаваності» товарів місцевих виробників;

збільшення частки товарів місцевих виробників у мережі роздрібної торгівлі області та розвиток інфраструктури споживчого ринку;

створення нових робочих місць;

упорядкування територіальної структури споживчого ринку.

1.3. Забезпечення захисту прав та інтересів суб'єктів малого і середнього підприємництва

Представники МСП – найбільш незахищені суб'єкти сучасного економічного середовища. Основними причинами цього є відсутність цивілізованого ринку, чітко сформульованої системи правових актів у сфері МСП, недосконалість та обтяжливість системи оподаткування, адміністративні перешкоди. Вирішення цих проблемних питань потребує об'єднання зусиль держави та підприємницької громадськості на підставі партнерських відносин.

Для підприємців іноді є проблемою те, як зробити правильний вибір, ефективно використати та застосувати передбачені законодавством засоби захисту (ті правові засоби, за допомогою яких можна запобігти, а також усунути

порушення прав). Для того, аби змусити чи спонукати правопорушника припинити дії, що порушують право підприємця, або запобігти таким діям, необхідно знати норми законодавства, що регулюють правовідносини у цій сфері, і вміти їх застосовувати, бо саме від знання законодавства і вміння захищати свої права та інтереси залежить успіх та результат діяльності підприємців.

Мета:

захист прав та інтересів суб'єктів МСП.

Завдання:

забезпечення суб'єктів МСП якісними юридичними та аудиторськими послугами;

підвищення рівня знань своїх прав суб'єктами МСП;

сприяння співпраці органів державної влади, органів місцевого самоврядування, громадських організацій і представників МСП задля соціально-економічного розвитку.

Очікувані результати:

поліпшення бізнес-середовища для провадження підприємницької діяльності;

підвищення освітнього рівня та поінформованості підприємців у частині ведення підприємницької діяльності;

зменшення втрат бізнесу через втручання у підприємницьку діяльність.

2. Результативні показники виконання Програми

Таблиця 8

Перелік основних результативних цільових показників моніторингу реалізації Програми в динаміці змін

№ з/п	Показники	На 01.07.2026 (факт)	2027 рік (прогноз)	2028 рік (прогноз)
1.	Кількість суб'єктів господарювання (од.), у т.ч. фізичних осіб – підприємців	66 298 32 683	66 500 32 500	67 500 33 000
2.	Сума податкових надходжень від діяльності суб'єктів мікро-, малого та середнього підприємництва до місцевих бюджетів, млн грн	594,5	1 320,0 (+11,0%)	1 492 (+13,0%)
3.	Питома вага податкових надходжень до місцевих бюджетів від суб'єктів МСП, %	49,8	51,0	53,0

VI. Напрями діяльності та заходи Програми

Програмою передбачено виконання низки визначених завдань через реалізацію заходів за пріоритетними напрямами, перелік яких викладено в додатку 2.

VII. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Виконання та координація діяльності щодо реалізації Програми здійснюється її відповідальним виконавцем – Департаментом розвитку

економіки Херсонської обласної державної адміністрації.

Департамент проводить щомісячний моніторинг виконання заходів Програми.

Структурні підрозділи Херсонської обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військові адміністрації населених пунктів деокупованих територіальних громад Херсонської області, територіальні органи міністерств та інших центральних органів виконавчої влади, установа «Агенція регіонального розвитку «Офіс євроінтеграції» Херсонської області», які є відповідальними за реалізацію Програми, забезпечують її реалізацію за галузевою спрямованістю та щокварталу до 15 числа місяця, наступного за звітним періодом, надають для узагальнення Департаменту розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації інформацію про стан виконання завдань і заходів Програми.

Департамент розвитку економіки Херсонської обласної державної адміністрації щокварталу до 20 числа місяця, наступного за звітним періодом, готує узагальнену інформацію про стан виконання Програми за підсумками кварталу та подає її на розгляд начальнику Херсонської обласної військової адміністрації.

Директор Департаменту
розвитку економіки
обласної державної адміністрації



Артем МІШИН

Додаток 1
до Програми

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки

тис. грн

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми	Етапи виконання Програми		Усього витрат на виконання Програми
	I етап		
	2027 рік	2028 рік	
Усього витрат на виконання Програми, у тому числі:	6000,0	3080,0	9080,0
державний бюджет	2000,0	2000,0	4000,0
обласний бюджет	4000,0	1080,0	5080,0
інші місцеві бюджети	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік
інші джерела	у межах кошторису виконавців	у межах кошторису виконавців	у межах кошторису виконавців

Директор Департаменту
розвитку економіки
обласної державної адміністрації



Артем МІШИН

НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАХОДИ
програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки

№ з/п	Напрями діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів Програми	Строк виконання заходу	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (вартість), тис. грн	у тому числі:		Очікуваний результат (у натуральних вимірниках)
							2027 рік	2028 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
І. Створення сприятливих умов для відновлення бізнес-середовища та інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва									
1.	Удосконалення інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва	1.1. Створення та ведення реєстру об'єктів нерухомого майна всіх форм власності, які пропонуються та можуть бути використані для ведення підприємницької діяльності у територіальних громадах області, оприлюднення його на офіційному вебсайті Херсонської обласної державної (військової) адміністрації	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Створено реєстр нерухомого майна та розміщено його на офіційних інформаційних ресурсах Херсонської обласної державної (військової) адміністрації, розповсюджено серед бізнесових кіл області
		1.2. Відкриття в області офісу «Зроблено в Україні» та забезпечення його функціонування	Протягом 2027-2028 років	Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою), Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації	Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	Забезпечено відкриття та функціонування офісу «Зроблено в Україні»
2.	Покращення регуляторного середовища	2.1. Забезпечення прозорості прийняття регуляторних актів органами влади з дотриманням процедур планування діяльності з підготовки проєктів регуляторних актів, їх	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, структурні підрозділи обласної державної	Не потребує фінансування	-	-	-	Підвищено прозорість регуляторної діяльності органів влади та забезпечено відкритий доступ до інформації про підготовку проєктів регуляторних актів

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		розміщення на вебсайті Херсонської обласної державної адміністрації (військової)		адміністрації – розробники регуляторних актів					
		2.2. Планування заходів з відстеження результативності чинних регуляторних актів згідно із Законом України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності» та розміщення їх у відповідному розділі на офіційних вебресурсах	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, структурні підрозділи обласної державної адміністрації – розробники регуляторних актів	Не потребує фінансування	-	-	-	Забезпечення реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності в Херсонській області
		2.3. Перегляд чинних нормативно-правових актів Херсонської обласної державної адміністрації, які створюють додаткові регуляторні бар'єри для ведення підприємницької діяльності, на їх відповідність законодавству, а також внесення змін або скасування тих із них, які перешкоджають нормальному розвитку підприємницької діяльності	Протягом 2027-2028 років	Структурні підрозділи обласної державної адміністрації: Департамент розвитку економіки, Департамент розвитку сільського господарства та зрошення, управління міжнародного співробітництва та залучення інвестицій; територіальні органи міністерств та інших центральних органів виконавчої влади (за згодою), регіональна рада підприємців при обласній державній адміністрації (за згодою), громадські об'єднання підприємців області (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Зменшено регуляторні бар'єри для провадження підприємницької діяльності в Херсонській області шляхом перегляду нормативно-правових актів Херсонської обласної державної (військової) адміністрації, приведення їх у відповідність із законодавством та скасування або внесення змін до актів, що необґрунтовано обмежують розвиток малого і середнього підприємництва
		2.4. Удосконалення процедур отримання підприємцями	Протягом 2027-2028 років	Структурні підрозділи обласної державної	Не потребує	-	-	-	Підвищено доступність і якість адміністративних послуг для

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		документів, видача яких належить до повноважень місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування у сфері регулювання господарської діяльності, у тому числі шляхом розвитку системи надання електронних послуг для бізнесу	років	адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	фінансування				суб'єктів господарювання шляхом спрощення процедур отримання документів та розвитку електронних сервісів для бізнесу
		2.5. Оприлюднення інформації про здійснення регуляторної діяльності на офіційних вебсайтах регуляторних органів області	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Ведення та постійне оновлення реєстру чинних регуляторних актів на офіційному вебсайті Херсонської обласної державної (військової) адміністрації, забезпечення прозорості й передбачуваності діяльності влади
		2.6. Розгляд пропозицій суб'єктів господарювання щодо перегляду чинних та підготовки нових регуляторних актів і прийняття регуляторних актів у межах повноважень та в порядку, визначеному законодавством	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Покращення ефективності діалогу влади й бізнесу
3.	Відновлення якісного надання адміністративних послуг	3.1. Надання методологічної та консультаційної допомоги територіальним громадам з питань створення та діяльності центрів надання адміністративних послуг	Протягом 2027-2028 років	Управління інформаційних технологій обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Підвищення якості надання адміністративних послуг

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		3.2. Реалізація проєктів з оптимізації процесу надання адміністративних послуг та запровадження їх надання в електронній формі	Протягом 2027-2028 років	Управління інформаційних технологій обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Інші місцеві бюджети Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	Підвищення рівня якості обслуговування суб'єктів звернень у центрах надання адміністративних послуг
		3.3. Здійснення моніторингу роботи центрів надання адміністративних послуг у Херсонській області щодо якості їх надання	Протягом 2027-2028 років	Управління інформаційних технологій обласної державної адміністрації	Не потребує фінансування	-	-	-	Покращення якості надання адміністративних послуг
		3.4. Відновлення мережі центрів надання адміністративних послуг, а також створення електронної системи надання адміністративних послуг суб'єктам підприємницької діяльності	Протягом 2027-2028 років	Управління інформаційних технологій обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою) сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Інші місцеві бюджети Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	У межах наявних фінансових ресурсів У межах кошторису виконавців	Розширення переліку онлайн-послуг, що надаються у ЦНАПах; оптимізація роботи центрів надання адміністративних послуг за рахунок використання інформаційно-комунікаційних технологій
		3.5. Забезпечення видачі документів дозвільного характеру згідно із Законом України «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності»	Протягом 2027-2028 років	Структурні підрозділи обласної державної адміністрації, територіальні органи міністерств та інших центральних органів виконавчої влади (за згодою), районні державні (військові) адміністрації,	Не потребує фінансування	-	-	-	Підвищення оперативності отримання документів дозвільного характеру суб'єктами малого і середнього підприємництва

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
				військові адміністрації населених пунктів (за згодю), сільські, селищні, міські ради (за згодю)					
	Всього за розділом I:				Державний бюджет	-	-	-	
					Обласний бюджет	-	-	-	
					Інші місцеві бюджети	У межах наявних фінансових ресурсів	У межах наявних фінансових ресурсів	У межах наявних фінансових ресурсів	
					Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	
II. Забезпечення фінансово-кредитної та інформаційно-маркетингової підтримки малого і середнього підприємництва									
1.	Фінансово-кредитна підтримка	1.1. Сприяння залученню суб'єктів малого і середнього підприємництва до кредитування за державною програмою «Доступні кредити 5-7-9%»	Протягом 2027-2028 років	Департаменти обласної державної адміністрації: розвитку економіки, розвитку сільського господарства та зрошення, державні та комерційні банки (за згодю)	Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	-	-	-	Зниження кредитного навантаження; розширення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до кредитних ресурсів
		1.2. Сприяння залученню населення, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, та підприємців до участі в державній програмі «Власна справа» («єРобота») (мікрогранти, зокрема на садівництво та тепличне господарство)	Протягом 2027-2028 років	Департаменти обласної державної адміністрації: розвитку економіки, розвитку сільського господарства та зрошення, Херсонський обласний центр зайнятості (за згодю)	Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	-	-	-	Збільшення кількості активних мікро- і малих підприємств та створення додаткових робочих місць

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		1.3. Сприяння залученню ветеранів до участі в державній програмі «Власна справа» («єРобота») (ветеранський бізнес)	Протягом 2027-2028 років	Структурні підрозділи обласної державної адміністрації: Департамент розвитку економіки, Департамент розвитку сільського господарства та зрошення, управління у справах ветеранів; Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою)	Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	-	-	-	Створення умов адаптації та соціалізації ветеранів, збільшення кількості активних мікро- і малих підприємців та створення додаткових робочих місць
		1.4. Фінансова підтримка підприємств, які реалізують проекти в рамках державної програми «Власна справа» («єРобота»)	Протягом 2027-2028 років	Херсонська обласна державна адміністрація (Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації), установа «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області», Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою)	Кошти державного бюджету	4000,0	2000,0	2000,0	Покращення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до фінансових ресурсів; стимулювання до самозайнятості цільових категорій населення. Кількість проектів, які планується підтримати, – 20 од.
					Кошти обласного бюджету	2500,0	2000,0	500,0	
		1.5. Надання мікрогрантів з обласного бюджетів на створення та розширення бізнесу	Протягом 2027-2028 років	Херсонська обласна державна адміністрація (Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації), установа «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області», Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою)	Кошти обласного бюджету	1600,0	1500,0	100,0	Покращення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до фінансових ресурсів; стимулювання до самозайнятості цільових категорій населення. Кількість проектів, які планується підтримати, – 8 од.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2.	Сприяння залученню міжнародної технічної допомоги у сферу підтримки та розвитку малого і середнього підприємництва	2.1. Вивчення можливостей залучення зовнішніх коштів для фінансування розвитку суб'єктів малого і середнього підприємництва на рівні області та територіальних громад, зокрема коштів міжнародних фінансових інституцій та програм технічної допомоги, для поширення їх серед потенційних учасників	Протягом 2027-2028 років	Управління міжнародного співробітництва та залучення інвестицій обласної державної адміністрації, Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, установа «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області»	Не потребує фінансування	-	-	-	Розширення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до фінансових ресурсів
		2.2. Сприяння залученню суб'єктів малого і середнього підприємництва до участі у програмах з надання фінансово-кредитної підтримки, у тому числі міжнародної технічної допомоги, а також за рахунок донорських організацій	Протягом 2027-2028 років	Управління міжнародного співробітництва та залучення інвестицій обласної державної адміністрації, Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, установа «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області»	Не потребує фінансування	-	-	-	Покращення доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва до фінансових ресурсів
		2.3. Співфінансування програм (проектів) міжнародної технічної допомоги у сфері підтримки підприємницької діяльності, відновлення інфраструктури ведення бізнесу, реалізації навчальних програм тощо	Протягом 2027-2028 років	Херсонська обласна державна адміністрація (Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації), установа «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області»	Кошти обласного бюджету	800,0	400,0	400,0	Збільшення кількості підприємств малого і середнього підприємництва, що отримали підтримку міжнародних фінансових та донорських організацій
3.	Інформаційно-	3.1. Висвітлення у медіа та на офіційних інформаційних	Протягом 2027-2028	Департамент розвитку економіки обласної	Не потребує	-	-	-	Підвищено рівень поінформованості суб'єктів малого

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	маркетингова підтримка	ресурсах Херсонської обласної державної (військової) адміністрації пріоритетних напрямів програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки	років	державної адміністрації, управління внутрішньої та інформаційної політики обласної державної адміністрації, Радіо ХоН (за згодою)	фінансування				і середнього підприємництва щодо пріоритетних напрямів та механізмів реалізації програми відновлення малого і середнього підприємництва у Херсонській області на 2027 – 2028 роки
		3.2. Систематичне інформування суб'єктів малого і середнього підприємництва та громадськості про розвиток підприємництва, заходи державної та регіональної підтримки через медіа, офіційні інформаційні ресурси та соціальні мережі	Протягом 2027-2028 років	Управління внутрішньої та інформаційної політики обласної державної адміністрації, Радіо ХоН (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Підвищено рівень поінформованості суб'єктів малого і середнього підприємництва та громадськості щодо можливостей розвитку підприємництва, державної та регіональної підтримки бізнесу. Формування довіри суспільства до підприємців
		3.3. Проведення заходів до Дня підприємця з відзначенням кращих підприємців за вагомий внесок у соціально-економічний та культурний розвиток Херсонської області	Протягом 2027-2028 років	Установа «Агенція регіонального розвитку “Офіс євроінтеграції” Херсонської області», Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військові адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Кошти обласного бюджету	80,0	40,0	40,0	Поліпшення іміджу підприємців
		3.4. Надання інформаційно-консультаційної підтримки суб'єктам малого і середнього підприємництва, зокрема підприємцям-початківцям, шляхом проведення семінарів, тренінгів, майстер-класів,	Протягом 2027-2028 років	Установа «Агенція регіонального розвитку “Офіс євроінтеграції” Херсонської області», Департамент розвитку економіки обласної державної	Кошти обласного бюджету	100,0	60,0	40,0	Підвищено рівень обізнаності та підприємницьких компетентностей суб'єктів малого і середнього підприємництва, зокрема підприємців-початківців, щодо започаткування, ведення та розвитку власної справи,

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		воркшопів та інших інформаційно-освітніх заходів з актуальних питань започаткування, ведення і розвитку бізнесу. Розроблення, видання, розповсюдження методичних та інформаційних матеріалів (буклетів, каталогів, брошур) з актуальних питань розвитку підприємництва на друкованих та електронних носіях		адміністрації, Херсонський обласний центр зайнятості (за згодою)					підвищення рівня зайнятості населення
	Всього за розділом II:				Державний бюджет	4000,0	2000,0	2000,0	
					Обласний бюджет	5080,0	4000,0	1080,0	
					Інші місцеві бюджети	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік	у межах фінансових ресурсів на відповідний рік	
					Інші джерела, не заборонені чинним законодавством	у межах кошторису виконавців	у межах кошторису виконавців	у межах кошторису виконавців	
					Разом	9080,0	6000,0	3080,0	
III. Забезпечення захисту прав та інтересів суб'єктів малого і середнього підприємництва									
1.	Забезпечення захисту прав суб'єктів малого і середнього підприємництва	1.1. Організація та проведення засідань у форматі круглого столу за участю представників органів державної влади, керівників громадських об'єднань підприємців, з вивчення проблематики розвитку малого та середнього підприємництва області	Протягом 2027-2028 років	Структурні підрозділи обласної державної адміністрації: Департамент розвитку економіки, Департамент розвитку сільського господарства та зрошення, управління міжнародного	Не потребує фінансування	-	-	-	Покращення ефективності діалогу влади й бізнесу

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
				співробітництва та залучення інвестицій, управління у справах ветеранів; територіальні органи міністерств та інших центральних органів виконавчої влади (за згодою), регіональна рада підприємців при обласній державній адміністрації, громадські об'єднання підприємців області (за згодою)					
		1.2. Запровадження нових каналів комунікації між бізнесом та владою, вдосконалення механізмів інформування підприємців про заходи, що впливають на діяльність бізнесу	Протягом 2027-2028 років	Департамент розвитку економіки обласної державної адміністрації, управління внутрішньої та інформаційної політики обласної державної адміністрації, районні державні (військові) адміністрації, військовій адміністрації населених пунктів (за згодою), сільські, селищні, міські ради (за згодою)	Не потребує фінансування	-	-	-	Покращення ефективності діалогу влади й бізнесу
	Всього за розділом III:				Державний бюджет	-	-	-	
					Обласний бюджет	-	-	-	
					Інші джерела, не заборонені чинним	-	-	-	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
					законо- давством				
					Усього витрат на виконання Програми, у тому числі:	9080,0	6000,0	3080,0	
					Державний бюджет	4000,0	2000,0	2000,0	
					Обласний бюджет	5080,0	4000,0	1080,0	
					Інші місцеві бюджети	У межах фінансових ресурсів на відповідний рік	У межах фінансових ресурсів на відповідний рік	У межах фінансових ресурсів на відповідний рік	
					Інші джерела, не заборонені чинним законо- давством	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	У межах кошторису виконавців	

Директор Департаменту
розвитку економіки
обласної державної адміністрації



Артем МІШИН